

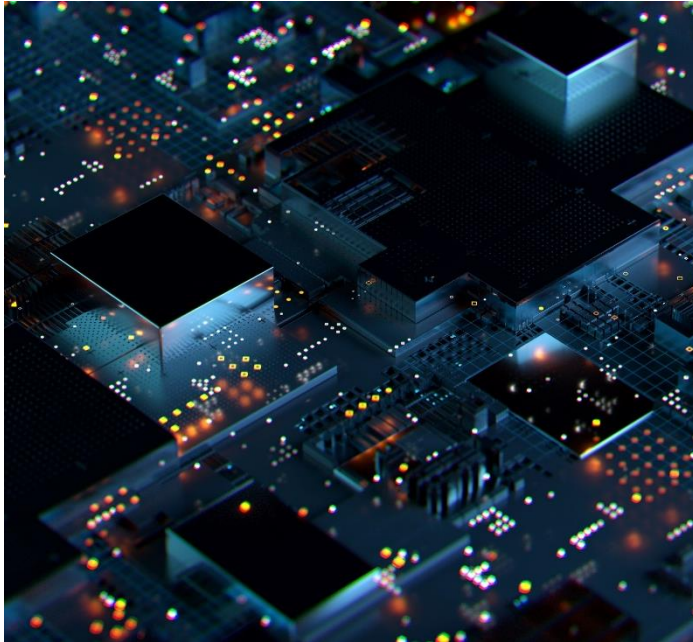


MVZO bijeenkomst Contractor Management

24-11-2022



EQUANS Nederland - key data



De grootste
**technische
dienstverlener**
van Nederland

1,1 miljard €
jaaronzet

5.500 medewerkers

- Wij ontwerpen, bouwen, onderhouden en beheren technische installaties voor onze klanten
- Met een sterke nadruk op innovatieve en duurzame oplossingen

Ronald Hoenen



- **2020 Regio Directeur
EQUANS Zuidoost**
- **2019 – 2020
Veiligheidsdirecteur DSM
Engineering Plastics**
- **2013 – 2019 Site Manager
DSM Dyneema**



MVZO bijeenkomst Contractor Management

24-11-2022





MVZO bijeenkomst Ketensamenwerking

24-11-2022



Verantwoordelijkheden



Stem af waar verantwoordelijkheden liggen voor veiligstellen, LOTOTO, WVG en LMRA

Wat werkt in onze ervaring:

- Dit gesprek hebben tijdens contractbesprekingen (zowel projecten als onderhoud)
- Indien nodig kan contractor verantwoordelijkheden overnemen, maar dan wel onder voorwaarden (bedrijfsbekendheid, tijd en expertise)

Uniformiteit



Contractors die bij verschillende klanten met geheel verschillende regels, tools en systemen moeten werken is vragen om problemen

Wat werkt in onze ervaring:

- Bij keuze voor nieuwe tool of nieuw systeem vraag je contractors naar goede opties
- Begeleiding/toezicht in plaats van instructie (door o.g. of o.n.)

Toezicht



Geen financiële discussie maar een situationele beoordeling op basis van toegevoegde waarde (met inachtneming van kwaliteit van beschikbaar personeel)
Toezichthouder heeft meer rollen dan controleur

Wat werkt in onze ervaring:

- Bij planning bespreken waar welke mate van toezicht gewenst is samen met de contractor
- Vaste koppels uitvoerder o.n. <-> operatie o.g.

Overige topics



- Regels die waarde toevoegen
 - Managen op intentie vs letter van de wet.
 - Liefst geen regels aanpassen (uitbreiden) op basis van incidenten
- Hands on Tool time
 - Extra VGM maatregelen kosten tijd. Dit meenemen in planning
- Ketensamenwerking
 - Betrek belangrijkste Contractors bij het zoeken naar oplossingen voor zowel technische, organisatorische als culturele issues