
Curriculum Seveso Top Leadership

Betrokken Leiderschap

Een kompas voor het leiden van een BRZO inrichting

Wet- en Regelgeving en Extern Stakeholder Management

Het voldoen aan verwachtingen externe stakeholders

Operationele Procesveiligheid

De proces technische kennis voor het werken met gevaarlijke stoffen



‘Een competente Seveso Top Manager met een goed moreel kompas voor veiligheid is cruciaal voor een veilige en gezonde BRZO chemiesector’

Curriculum Seveso Top Leadership

De Seveso Top Manager speelt een cruciale rol in het bereiken en behouden van een hoog veiligheidsniveau van een BRZO bedrijf. In Nederland staan deze bedrijven voortdurend in de aandacht. Zowel interne als externe stakeholders verlangen dat er gewerkt wordt op een hoog veiligheidsniveau. Er zijn, vooral extern, aanzienlijke veiligheidsrisico's en het is niet eenvoudig deze te managen tezamen met de andere belangen van het bedrijf. De Seveso Top Manager is hiervoor de eindverantwoordelijke binnen het bedrijf en wordt hier zowel juridisch als moreel op aangesproken.

Met het Curriculum Seveso Top Leadership wordt de Seveso Top Manager voorbereid om zich te ontwikkelen tot een competente Seveso Top Manager met een goed moreel kompas die de aanzienlijke (externe) veiligheidsrisico's zodanig kan managen dat de veiligheid van medewerkers, contractors en omwonenden steeds geborgd is.

Het Curriculum Seveso Top Leadership is een éénjarige opleiding die ontwikkeld is op initiatief van de Regionale Veiligheidsnetwerken in Nederland en door de Stichting Veiligheid Voorop wordt aangeboden. Aan de ontwikkeling daarvan hebben diverse Seveso Top Managers uit de chemiesector actief meegewerkt. In het Curriculum wordt de theoretische kennis van de trainers vertaald naar de dagelijkse werkpraktijk van de Seveso Top Manager onder begeleiding van een ervaren facilitator en coach uit het BRZO bedrijfsleven.

TYMEN TIEMERSMA, plantmanager van Teijin Aramid in Delfzijl: "De meerwaarde van de het curriculum is voor mij vooral het uitwisselen van kennis en ervaring met collega-BZRO-managers geweest. Het mooie aan de opleiding is dat je als Seveso Top Manager, in alle openheid en in vertrouwelijkheid, zonder dat voorbeelden buiten de groep komen, deze zaken met je collega's kunt bespreken."

Het Curriculum bestaat naast klassikale opleidingsdagen uit praktische huiswerkopdrachten en de ontwikkeling en toepassing van een eigen *Persoonlijk Verbeterplan*. Het geeft inzicht in verschillende theorieën van *Betrokken Leiderschap* en de *Beheersfactoren* aangevuld met de noodzakelijke basiskennis voor *Wet- en regelgeving* en *Extern Stakeholder Management*.

Optioneel wordt een module aangeboden waarin de grondbeginselen van *Operationele Procesveiligheid* aan de orde komen. Deze module is vooral bedoeld voor Seveso Top Managers die hun kennis en ervaring in operationele procesveiligheid op niveau willen brengen of willen opfrissen.

Voor het creëren van een veilige en gezonde bedrijfsvoering van een BRZO bedrijf is *Betrokken Leiderschap* van de Seveso Top Manager een absolute voorwaarde. Het Curriculum stimuleert en daagt u vooral uit om kritisch naar uw eigen rol en gedrag als leider (zowel intern als extern) te kijken en dit gedurende de opleiding verder te versterken. U ontwikkelt daartoe in de opleiding een *Persoonlijk Verbeterplan*, waarmee u vervolgens het geleerde daadwerkelijk in de praktijk gaat toepassen. Uniek aan het Curriculum is dat u een netwerk aan peers (collega Seveso Top Managers) uit de chemiesector wordt geboden waarmee u samenwerkt, ervaringen deelt en die kritisch zullen reflecteren op uw persoonlijk verbeterplan.

Resultaten

- Een *professioneel netwerk* aan 'peers' van Seveso Top Managers uit vergelijkbaar risicovolle omgevingen waarmee ervaringen in het dagelijks omgaan met leiderschapsdilemma's uitgewisseld worden (binnen een vertrouwelijke omgeving);
- Een door u zelf opgesteld *Persoonlijk Verbeterplan* ter versterking van uw betrokken leiderschap in veiligheid waaraan u uitvoering geeft binnen uw eigen organisatie.
- *Certificaat Seveso Top Leadership* voor competent leiderschap in veiligheid met een goed moreel kompas namens de Stichting Veiligheid Voorop.

Programma

Het Curriculum Seveso Top Leadership is met name bedoeld voor de operationele Top Manager van een BRZO bedrijf/locatie uit de chemiesector zoals productiebedrijven, chemical warehousing, tank opslag bedrijven en logistieke dienstverleners.

Het curriculum duurt één jaar en omvat 5 klassikale dagen en 1 introductiemiddag op locatie van één van de deelnemers.

Betrokken Leiderschap (Dag 1 en dag 3)

Door gerenommeerde trainers krijgt u op basis van de laatste ontwikkelingen theoretische kennis over *Betrokken Leiderschap* aangereikt en leert u de impact en mogelijkheden hiervan kennen. Met deze kennis ontwikkelt u uw eigen stijl in *Betrokken Leiderschap* waarmee u zich als leider kunt gedragen en acteren in een risicovolle bedrijfsomgeving. Samen met uw collega deelnemers ontwikkelt u de *Menukaart Betrokken Leiderschap* waarmee u samen met de mensen in uw organisatie praktisch aan de slag kunt gaan om de veiligheidsprestatie in uw bedrijf structureel te verbeteren. Gerenommeerde storytellers uit de BRZO chemiesector vertellen u hoe zij zijn omgegaan met de dilemma's waar de Seveso Top Manager vroeg of laat mee te maken krijgt. De beheersfactoren productie, organisatie, cultuur, en risico's, komen in dit onderdeel van het Curriculum uitgebreid aan bod.

Wet- en regelgeving en Extern Stakeholder Management (Dag 2)

Betrokken Leiderschap staat niet op zichzelf, maar heeft ook te maken met voldoen aan *Wet- en regelgeving* en *Extern Stakeholder Management*. In de opleiding krijgt u de belangrijkste elementen uit de BRZO wet- en regelgeving en van Extern Stakeholder Management aangereikt. Beide onderwerpen zijn belangrijk en vormen de basis voor het veilig kunnen managen van een BRZO bedrijf. De beheersfactor omgeving komt in dit onderdeel van het Curriculum uitgebreid aan bod.

Operationele procesveiligheid (Optioneel na dag 3)

Externe veiligheid heeft alles te maken met procesveiligheid: de gevaarlijke stoffen moeten in de installaties blijven en niet tot brand, explosie of gifwolk leiden. Basiskennis van *Operationele Procesveiligheid* is daarom onmisbaar voor de Seveso Top Managers van bedrijven die gevaarlijke stoffen produceren, opslaan of vervoeren. In dit onderdeel van de opleiding versterkt u de noodzakelijke kennis in procesveiligheid welke specifiek belangrijk is voor u als Seveso Top Manager onder leiding van ervaren procesveiligheidsdeskundigen uit de BRZO chemiesector.

Persoonlijk Verbeterplan (Dag 4 en dag 5)

In het Curriculum staat het *Persoonlijke Verbeterplan* centraal. De ontwikkeling van dit plan gebeurt op basis van de vergaarde kennis en wordt daarna gepresenteerd aan de collega deelnemers en uw coach. Met de suggesties voor verbetering optimaliseert u het *Persoonlijke Verbeterplan* en gaat u vervolgens ook echt aan de slag met de uitvoering daarvan in uw organisatie. Het Curriculum wordt afgerond met een presentatie en bespreking van de door u behaalde resultaten samen met de collega deelnemers en coach.

MARTIJN JOON, terminalmanager bij Koole Terminals in Rotterdam: "Het persoonlijk verbeterplan heeft mij geholpen om nog verder te groeien in mijn rol als Seveso Top Manager. Ik zie het curriculum als een uitstekende manier om nog beter inzicht te krijgen in de mogelijkheden om veiligheid binnen een BRZO-bedrijf naar een nog hoger niveau te brengen en om je rol als betrokken leider in veiligheid verder te versterken. Ik heb er bovendien een goed netwerk aan overgehouden."

Opleidingsinformatie

Huiswerkopdrachten: Dag 1 en dag 2 worden afgesloten met een huiswerkopdracht met als doel de vergaarde inzichten en leerpunten toe te passen in de eigen organisatie.

Persoonlijk verbeterplan en certificaat: Als eindopdracht wordt een *Persoonlijk Verbeterplan* ontwikkeld op basis van reflectie op de theorie, de beheersfactoren en de menukaart Betrokken Leiderschap. Het doel is de persoonlijke verbeterpunten te identificeren die u *zelf* gaat om zetten in concrete gedragingen, acties en projecten om uw *eigen zichtbare gedrag in veiligheid* te versterken. Dit plan wordt op dag 4 gepresenteerd en op dag 5 worden de behaalde resultaten gepresenteerd en onderling met de collega deelnemers en uw coach besproken. Aan het einde van het Curriculum ontvangt u het certificaat Seveso Top Leadership.

Studiebelasting: De studiebelasting bedraagt totaal circa 150 uur, waarvan 50 uur opleidingsdagen 30 uur zelfstudie, 20 uur huiswerkopdrachten en 50 uur voor het opstellen van het persoonlijk verbeterplan en presentaties.

Opleidingsdata

- Dag 1: januari/februari 2022
- Dag 2: februari/maart 2022
- Dag 3: maart/april 2022
- Optioneel Operationele procesveiligheid : april/mei 2022
- Dag 4: mei/juni 2022
- Dag 5 : december 2022/januari 2023

De definitieve data zullen zoveel als mogelijk in overleg met de deelnemers worden afgesproken.

Kosten

- Seveso Top Leadership inclusief 9 uur personal coaching: € 3.200,- ex. BTW
- Module Operationele procesveiligheid van 8 uur: € 500,- ex. BTW
- Aanvullende personal coaching per module van 4 uur.: € 500,- ex BTW

Aanmelden: Na aanmelding vindt een intakegesprek plaats en wordt aansluitend een intentieverklaring ondertekend voor deelname. De opleiding start bij minimaal 12 deelnemers.

Locatie: De opleidingsdagen zijn zoveel mogelijk op locatie van een van de deelnemers.

Deelnemersprofiel: Operationele Top Manager van een BRZO bedrijf/locatie (Plant Managers, Site Managers, Terminal Manager en Locatiedirecteuren) met minimaal 1 jaar ervaring.

Facilitator, coaches en trainers: Zijn allen ervaren senior professionals uit de BRZO chemiesector.

HANNO SCHOUTEN Site Director Neste in Rotterdam: "De mix van theorie en praktijkverhalen, evenals de discussies met collega deelnemers, hebben mij enorm geholpen om de juiste stappen te zetten om de veiligheidscultuur binnen mijn bedrijf nog verder te verbeteren."

Voor meer informatie en aanmelden kunt u contact opnemen met:

Corine Baarends-Facilitator & Coach Curriculum Seveso Top Leadership

T 0651457959 E corine@quirineconsulting.nl

Paul Rocchi - Programma Manager Veiligheid Voorop

T 0646120100 E paul@veiligheidvoorop.nu



Zie ook: [Artikel Chemiemagazine](#) van oktober 2020.